



# 2022年3月期 第1四半期決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2021年8月3日

第1四半期実績

通期計画

	2021年3月期 実績	2022年3月期 実績	増減	2021年3月期 実績(a)	2022年3月期 前回*計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結販売台数 (千台)	133.1	175.3	+42.2	860.2	1,000.0	960.0	+99.8	-40.0
生産台数 (千台)	92.2	183.8	+91.6	809.9	1,030.0	990.0	+180.1	-40.0
売上収益	4,570	6,352	+1,782	28,302	33,000	33,000	+4,698	±0
営業利益	-157	295	+452	1,025	2,000	2,000	+975	±0
親会社の所有者に帰属する 当期利益	-77	185	+262	765	1,400	1,400	+635	±0
為替レート US\$	¥107	¥109	+¥2	¥106	¥108	¥109	+¥3	+¥1

\* 2021/5/11 発表値

## 2022年3月期 第1四半期実績

## 第1四半期実績 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
登録車	14.3	19.0	+4.7
軽自動車	4.3	5.1	+0.8
<b>国内合計</b>	18.6	<b>24.0</b>	+5.5
米国	91.1	116.6	+25.6
カナダ	6.3	12.2	+5.8
ロシア	0.2	1.5	+1.3
欧州	3.2	3.4	+0.2
豪州	4.9	7.4	+2.4
中国	6.0	4.0	-1.9
その他	2.9	6.2	+3.3
<b>海外合計</b>	114.5	<b>151.3</b>	+36.8
<b>合計</b>	133.1	<b>175.3</b>	+42.2

## 第1四半期実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
連結完成車販売台数 合計	133.1	175.3	+42.2

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
米国生産	36.3	66.6	+30.3
国内生産	55.9	117.2	+61.3
生産台数* 合計	92.2	183.8	+91.6

\* トヨタ向け86の台数を含む

## 第1四半期実績 連結業績

(億円)

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
売上収益	4,570	6,352	+1,782
国内	947	1,130	+183
海外	3,623	5,222	+1,598
営業利益	-157	295	+452
税引前利益	-107	343	+450
親会社の所有者に帰属する 当期利益	-77	185	+262
為替レート US\$	¥107	¥109	+¥2
EURO	¥118	¥131	+¥13
CAN\$	¥77	¥88	+¥11

# 第1四半期実績 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差	+617	原価低減等	-118	諸経費	-107	為替影響	-16
新車国内	+45	SUBARU -85	SIA *1 -33	製造固定費 -46	販管費 -121	保証修理費 +60	US \$ +35
新車海外	+718	原価低減 +5	原価低減 +3	SUBARU -54	SIA *1 +8	SUBARU -46	EURO +4
販売奨励金	+9	原材料・市況等 -90	原材料・市況等 -36	外製型費 -4	外製型費 +11	国内ディーラー -11	CAN \$ +28
その他	-155			固定加工費 -50	固定加工費 -3	SOA *2 -27	中国元 +1
						SCI *3 -10	仕入為替調整 +11
						その他 -27	未実現利益分 -95

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	
営業活動によるCF	-796	201	
投資活動によるCF	-364	-550	
フリーCF	-1,160	-349	
財務活動によるCF	1,817	-342	
	2021年3月末	2021年6月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	9,073	8,385	-688
有利子負債 期末残高 *	3,339	3,360	+21
ネットキャッシュ	5,734	5,025	-709

\*リース負債は上記の実績に含んでおりません。



## 設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
設備投資 *1	154	192	+38
減価償却費 *1	230	228	-3
研究開発支出 *2	254	271	+18

\*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

\*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

## 2022年3月期 見通し

## 通期計画 連結業績

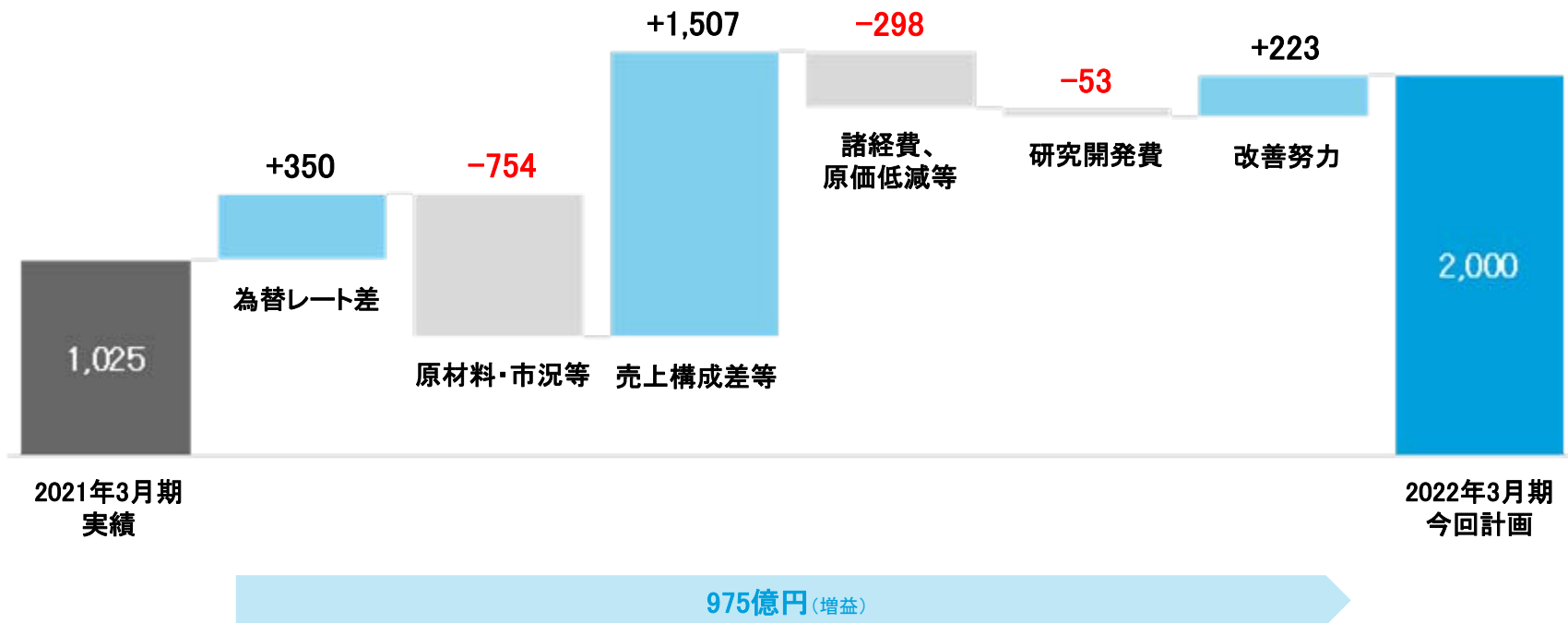
(億円)

	2021年3月期 通期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結販売台数 (千台)	860.2	1,000.0	<b>960.0</b>	+99.8	-40.0
生産台数 * (千台)	809.9	1,030.0	<b>990.0</b>	+180.1	-40.0
売上収益	28,302	33,000	<b>33,000</b>	+4,698	±0
営業利益	1,025	2,000	<b>2,000</b>	+975	±0
税引前利益	1,140	2,030	<b>2,030</b>	+890	±0
親会社の所有者に帰属する 当期利益	765	1,400	<b>1,400</b>	+635	±0
為替レート US\$	¥106	¥108	<b>¥109</b>	+¥3	+¥1
EURO	¥123	¥128	<b>¥130</b>	+¥7	+¥2
CAN\$	¥80	¥83	<b>¥88</b>	+¥8	+¥5

\* トヨタ向け86の台数を含む

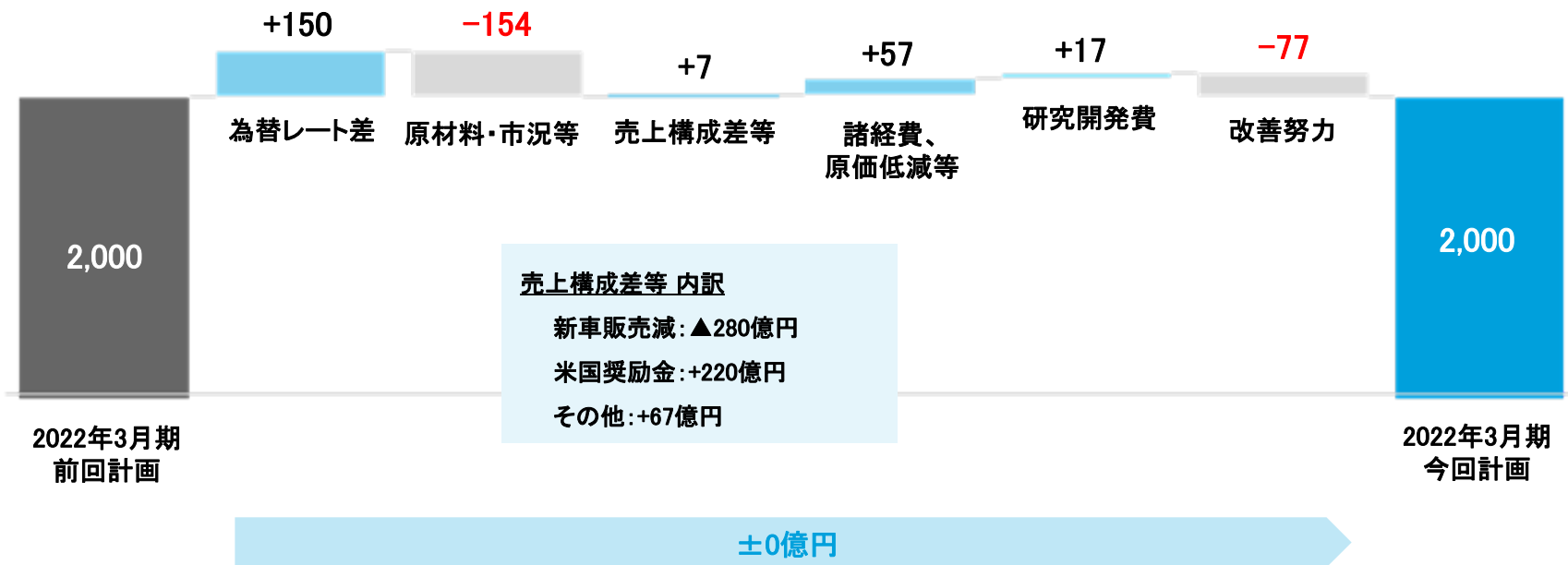
# 通期計画 営業利益増減要因

(億円)



# 通期計画 営業利益増減要因

(億円)



## 設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2021年3月期 通期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	862	1,000	1,000	+138	±0
減価償却費 * 1	950	1,000	1,000	+50	±0
研究開発支出 * 2	1,016	1,200	1,200	+184	±0

\* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

\* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。  
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

## ご参考(1)

- セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- 海外売上収益
- 連結財政状態計算書
- 単独販売台数
- 米国子会社業績
- 2021年3月期通期実績及び2022年3月期実績(四半期別)
- 生産台数 / 小売台数 推移

## 第1四半期実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
自動車	4,371	6,177	+1,806	-141	287	+428
航空宇宙	187	163	-24	-28	-8	+20
その他	12	12	±0	13	16	+4
消去・全社				-0	0	+0
合計	4,570	6,352	+1,782	-157	295	+452



## 第1四半期実績 地域別セグメント業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
日本	1,220	1,585	+365	-436	96	+532
北米	3,066	4,482	+1,417	-102	274	+377
その他	284	284	+0	10	12	+2
消去・全社				372	-86	-459
合計	4,570	6,352	+1,782	-157	295	+452

## 第1四半期実績 海外売上収益

(億円)

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
北米	3,166	4,603	+1,437
欧州	100	156	+57
アジア	216	210	-5
その他	141	252	+110
合計	3,623	5,222	+1,598

## 連結財政状態計算書

(億円)

	2021年3月末	2021年6月末	増減
<b>資産合計</b>	34,117	<b>33,917</b>	-200
流動資産	19,828	<b>19,392</b>	-436
非流動資産	14,289	<b>14,525</b>	+236
<b>負債合計</b>	16,253	<b>15,993</b>	-260
有利子負債	3,339	<b>3,360</b>	+21
<b>資本合計</b>	17,864	<b>17,924</b>	+60
利益剰余金	14,353	<b>14,322</b>	-31
親会社の所有する帰属持分	17,777	<b>17,834</b>	+56
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.1%	<b>52.6%</b>	-
D/Eレシオ	0.19	<b>0.19</b>	-

## 第1四半期実績 単独販売台数

(千台)

	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
国内生産*	55.9	117.2	+61.3
国内売上	17.5	21.0	+3.6
登録車	13.1	16.4	+3.3
軽自動車	4.3	4.6	+0.2
輸出台数	45.1	96.2	+51.2
海外生産用部品	32.6	89.3	+56.7
単独合計売上	95.1	206.5	+111.4

\* トヨタ向け86の台数を含む

## 第1四半期実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
売上高	2,713	3,796	+1,083
営業利益	70	249	+180
当期純利益	90	205	+115
小売販売台数(千台)	136.1	159.9	+23.8
SIA *2	2021年3月期 1Q実績	2022年3月期 1Q実績	増減
売上高	929	1,753	+823
営業利益	-151	-45	+106
当期純利益	-115	-36	+79
生産台数(千台)	36.3	66.6	+30.3

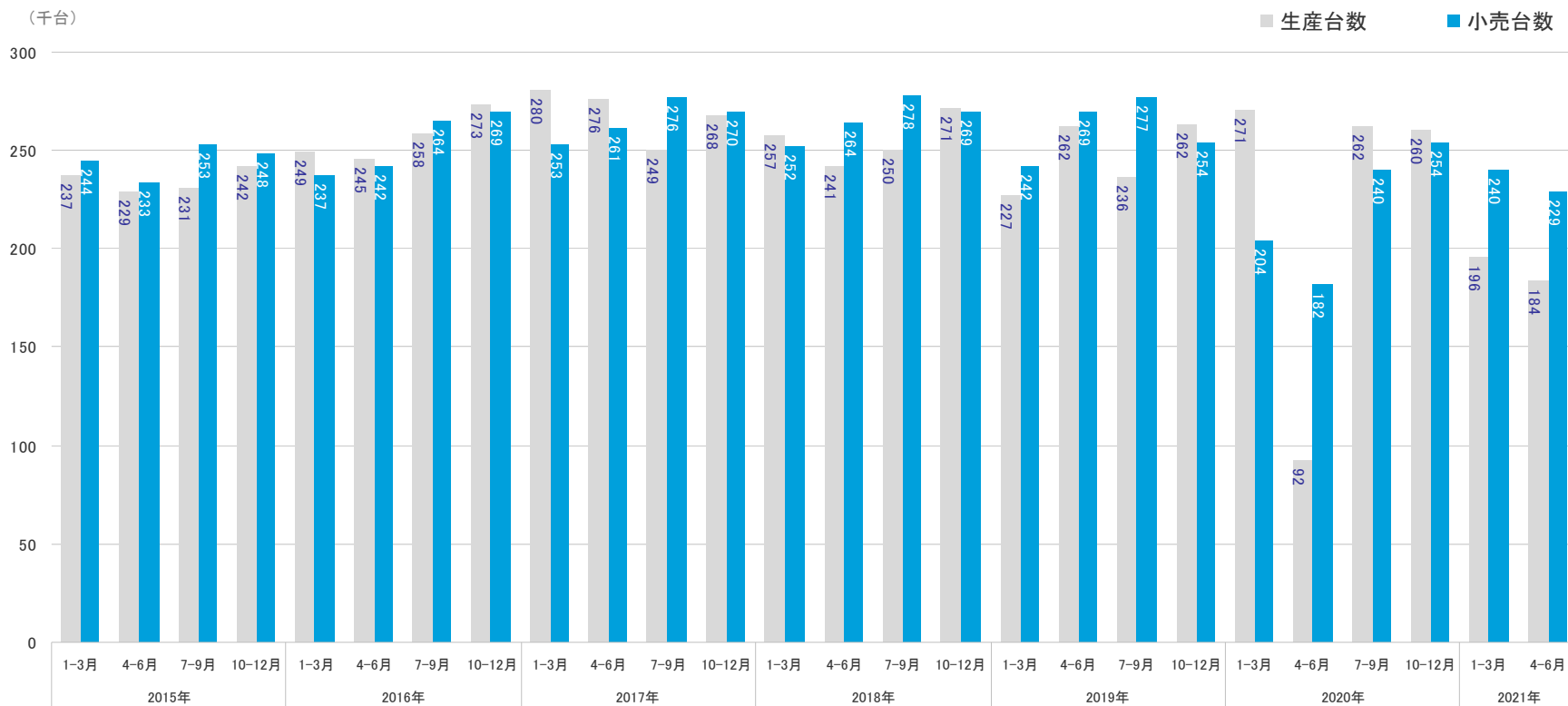
\*1 SOA: Subaru of America Inc. \*2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

## 2021年3月期実績及び2022年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2021年3月期				2022年3月期
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	1Q実績
連結販売台数 (千台)	133.1	230.3	267.8	229.1	175.3
生産台数 (千台)	92.2	261.7	260.4	195.6	183.8
売上収益	4,570	7,614	8,564	7,554	6,352
営業利益	-157	463	676	42	295
当期利益	-77	314	505	23	185
為替レート US\$	¥107	¥107	¥105	¥104	¥109

## 生産台数/小売台数 推移



\* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む



# SUBARU

本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。