



2021年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

専務執行役員 CFO 水間 克之

2021年5月11日

サマリー

(億円)

	通期実績					通期計画	
	2020年3月期 実績(a)	2021年3月期 前回計画(b)*	2021年3月期 実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2022年3月期 (d)	増減 (d)-(c)
連結販売台数 (千台)	1,033.9	867.9	860.2	-173.7	-7.7	1,000.0	+139.8
生産台数 (千台)	1,030.9	823.4	809.9	-221.0	-13.5	1,030.0	+220.1
売上収益	33,441	28,500	28,302	-5,139	-198	33,000	+4,698
営業利益	2,103	1,000	1,025	-1,079	+25	2,000	+975
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,526	750	765	-761	+15	1,400	+635
為替レート US\$	¥109	¥106	¥106	-¥3	+¥0	¥108	+¥2

* 2021/2/5 発表値

2021年3月期 実績

通期実績 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 通期実績(a)	2021年3月期 前回計画(b)	2021年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	101.9	85.5	81.9	-20.0	-3.6
軽自動車	23.9	20.7	19.9	-4.0	-0.8
国内合計	125.8	106.2	101.8	-24.0	-4.4
米国	701.6	613.4	611.6	-90.0	-1.8
カナダ	60.4	50.5	49.7	-10.6	-0.7
ロシア	8.7	4.4	4.5	-4.1	+0.2
欧州	37.0	14.6	13.7	-23.3	-0.9
豪州	43.1	30.4	31.4	-11.8	+1.0
中国	20.6	26.7	24.5	+3.9	-2.2
その他	36.7	21.7	22.9	-13.7	+1.2
海外合計	908.0	761.7	758.4	-149.6	-3.3
合計	1,033.9	867.9	860.2	-173.7	-7.7

通期実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2020年3月期 通期実績(a)	2021年3月期 前回計画(b)	2021年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	1,033.9	867.9	860.2	-173.7	-7.7

	2020年3月期 通期実績(a)	2021年3月期 前回計画(b)	2021年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	367.3	303.7	285.2	-82.1	-18.5
国内生産	663.6	519.7	524.7	-138.9	+5.0
生産台数* 合計	1,030.9	823.4	809.9	-221.0	-13.5

* トヨタ向け86の台数を含む

通期実績 連結業績

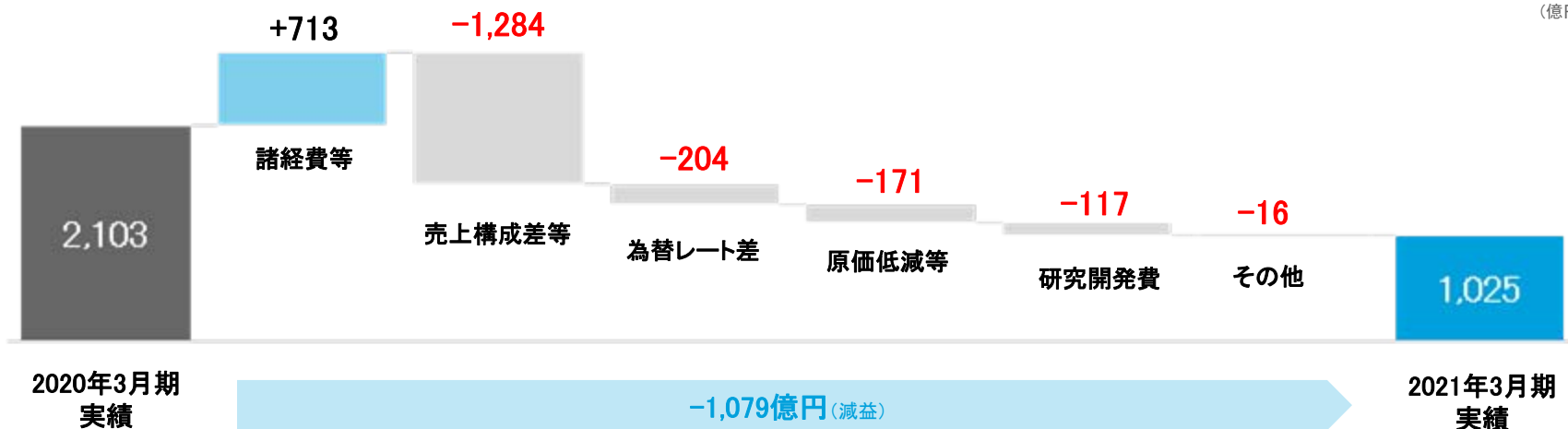
(億円)

	2020年3月期 通期実績(a)	2021年3月期 前回計画(b)	2021年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	33,441	28,500	28,302	-5,139	-198
国内	5,727	5,115	4,983	-743	-132
海外	27,714	23,385	23,319	-4,396	-66
営業利益	2,103	1,000	1,025	-1,079	+25
税引前利益	2,077	1,090	1,140	-937	+50
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,526	750	765	-761	+15
為替レート US\$	¥109	¥106	¥106	-¥3	+¥0
EURO	¥121	¥123	¥123	+¥2	+¥1
CAN\$	¥82	¥80	¥80	-¥3	+¥0

前年実績対比

通期実績 営業利益増減要因

(億円)



諸経費				+713	売上構成差	-1,284	為替影響	-204	原価低減等	-171			
製造固定費	-20	販管費	+284	保証修理費	+449	新車国内	-224	US \$	-298	SUBARU	-76	SIA *1	-95
SUBARU	-51	SIA *1	+31	SUBARU	+148	新車海外	-1,387	EURO	+5	原価低減	+32	原価低減	+10
外製型費	+1	外製型費	-4	国内ディーラー	+48	販売奨励金	+347	CAN \$	-18	原材料・市況等	-108	原材料・市況等	-105
固定加工費	-52	固定加工費	+35	SOA *2	+70	その他	-20	中国元	+0				
				SCI *3	+16			仕入為替調整	+66				
				その他	+2			未実現利益分	+41				

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

前回計画(2/5発表値)対比

通期実績 営業利益増減要因

(億円)



諸経費				+184	為替影響	+85	売上構成差	-178	原価低減等	-39				
製造固定費		+49	販管費	+85	保証修理費	+50	US \$	+8	新車国内	-53	SUBARU	-23	SIA *1	-16
SUBARU	+12	SIA *1	+37	SUBARU	+19		EURO	+7	新車海外	-177	原価低減	-13	原価低減	+2
外製型費	-1	外製型費	+2	国内ディーラー	+6		CAN \$	+3	販売奨励金	+75	原材料・市況等	-10	原材料・市況等	-18
固定加工費	+13	固定加工費	+35	SOA *2	-6		中国元	+1	その他	-23				
				SCI *3	+5		仕入為替調整	+34						
				その他	+61		未実現利益分	+32						

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	
営業活動によるCF	2,101	2,894	
投資活動によるCF	-258	-2,722	
フリーCF	1,843	172	
財務活動によるCF	-158	140	
	2020年3月末	2021年3月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	8,590	9,073	+484
有利子負債 期末残高 *	2,392	3,339	+947
ネットキャッシュ	6,198	5,734	-463

*リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2020年3月期 通期実績(a)	2021年3月期 前回計画(b)	2021年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	1,260	900	862	-398	-38
減価償却費 * 1	961	1,000	950	-11	-50
研究開発支出 * 2	1,187	1,000	1,016	-171	+16

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2022年3月期 見通し

通期計画 連結業績

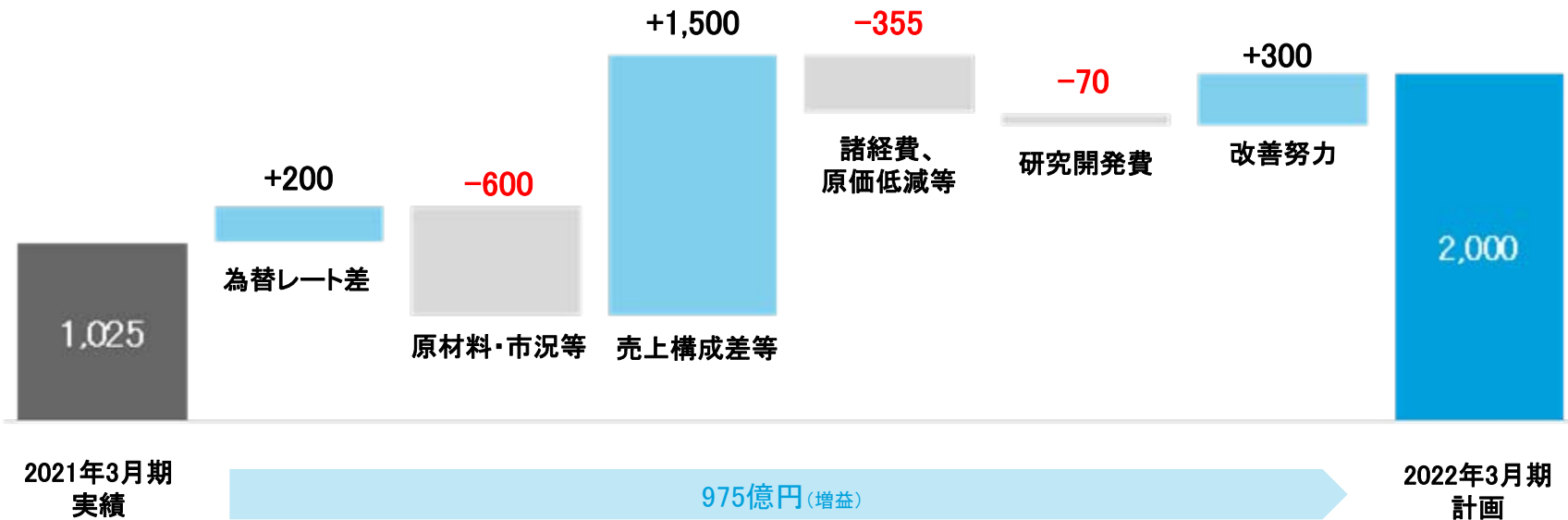
(億円)

	2021年3月期 通期実績	2022年3月期 通期計画	増減
連結販売台数（千台）	860.2	1,000.0	+139.8
生産台数*（千台）	809.9	1,030.0	+220.1
売上収益	28,302	33,000	+4,698
営業利益	1,025	2,000	+975
税引前利益	1,140	2,030	+890
親会社の所有者に帰属する 当期利益	765	1,400	+635
為替レート US\$	¥106	¥108	+¥2
EURO	¥123	¥128	+¥5
CAN\$	¥80	¥83	+¥3

*トヨタ向け86の台数を含む

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2021年3月期 通期実績	2022年3月期 通期計画	増減
設備投資 * 1	862	1,000	+138
減価償却費 * 1	950	1,000	+50
研究開発支出 * 2	1,016	1,200	+184

* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

➤ 一株当たり配当金

	2021年3月期	2022年3月期 予想*
第2四半期末	28	28
期末	28	28
年間合計	56	56
配当性向	56.1%	30.7%

* 配当性向：前期株式数を基に試算

ご参考(1)

- セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- 海外売上収益
- 連結財政状態計算書
- 単独販売台数
- 米国子会社業績
- 2021年3月期通期実績(四半期別)
- 生産台数 / 小売台数 推移

通期実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減
自動車	31,939	27,375	-4,564	2,003	1,091	-912
航空宇宙	1,421	877	-544	51	-98	-149
その他	80	50	-30	36	31	-5
消去・全社				14	1	-13
合計	33,441	28,302	-5,139	2,103	1,025	-1,079

通期実績 地域別セグメント業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減
日本	8,707	6,752	-1,955	1,027	-356	-1,383
北米	23,118	20,302	-2,816	1,151	1,027	-124
その他	1,616	1,247	-369	21	31	+10
消去・全社				-95	322	+417
合計	33,441	28,302	-5,139	2,103	1,025	-1,079

通期実績 海外売上収益

(億円)

	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減
北米	24,131	20,830	-3,301
欧州	1,162	536	-627
アジア	1,064	940	-123
その他	1,357	1,012	-345
合計	27,714	23,319	-4,396

連結財政状態計算書

(億円)

	2020年3月末	2021年3月末	増減
資産合計	32,939	34,117	+1,178
流動資産	19,788	19,828	+41
非流動資産	13,151	14,289	+1,137
負債合計	15,738	16,253	+515
有利子負債	2,392	3,339	+947
資本合計	17,201	17,864	+663
利益剰余金	13,972	14,353	+381
親会社の所有する帰属持分	17,129	17,777	+649
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.0%	52.1%	-
D/Eレシオ	0.14	0.19	-

通期実績 単独販売台数

(千台)

	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減
国内生産*	663.6	524.7	-138.9
国内売上	128.5	105.7	-22.8
登録車	103.8	84.5	-19.3
軽自動車	24.7	21.2	-3.5
輸出台数	551.2	438.8	-112.3
海外生産用部品	381.2	275.7	-105.5
単独合計売上	1,060.8	820.2	-240.6

* トヨタ向け86の台数を含む

通期実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減
売上高	19,957	18,028	-1,929
営業利益	880	966	+85
当期純利益	681	831	+150
小売販売台数(千台)	671.3	639.7	-31.6
SIA *2	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	増減
売上高	9,050	7,252	-1,798
営業利益	87	-42	-129
当期純利益	92	-30	-121
生産台数(千台)	367.3	285.2	-82.1

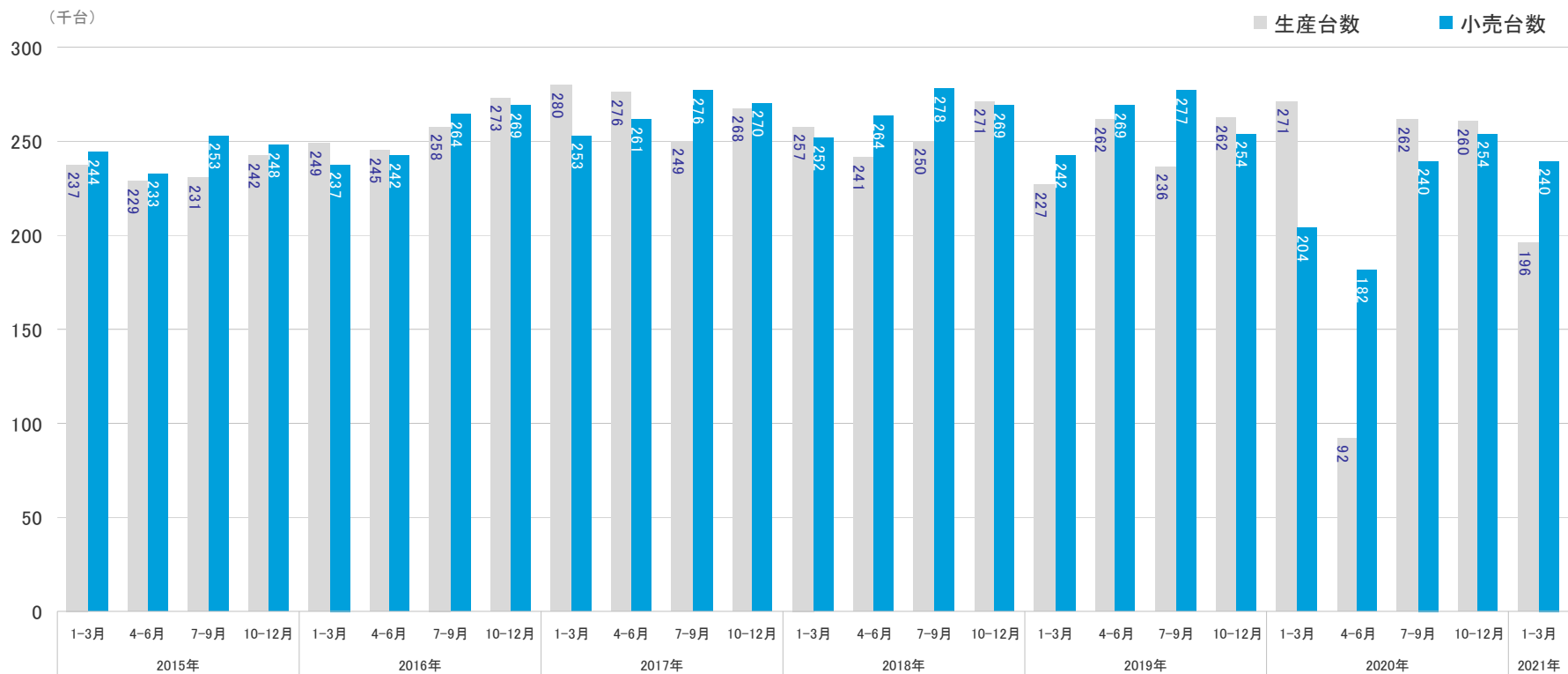
*1 SOA: Subaru of America Inc. *2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

2021年3月期 通期実績(四半期別)

(億円)

	2021年3月期			
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績
連結販売台数 (千台)	133.1	230.3	267.8	229.1
生産台数 (千台)	92.2	261.7	260.4	195.6
売上収益	4,570	7,614	8,564	7,554
営業利益	-157	463	676	42
当期利益	-77	314	505	23
為替レート US\$	¥107	¥107	¥105	¥104

生産台数/小売台数 推移



* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む



SUBARU

本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。